



●主办:达州市纪委监委 达州市融媒体中心
●承办:达州市纪委宣传部 达州晚报

达州市纪委监委: 探索全流程驻点监督 释放派驻监督治理新能效

“这次驻点监督与我们以往接受的检查有些不同,他们问得更深、查得更细,不仅是看程序有没有走到,更关注程序背后的合理性和实际效果。”前不久,驻市政协机关纪检监察组对市政协机关及多个下属单位开展了物资采购领域专项监督。

该纪检监察组聚焦物资采购核心业务,通过细致比对和专业研判,从繁杂的业务流、资金流和信息流中,系统梳理制度执行、项目实施、风险防控等方面可能存在的问题,并谨慎甄别有价值的线索。截至目前,已累计调阅采购项目档案、财务凭证、制度文件等资料90余卷册,与不同层级的干部进行了32人次的深入谈话,发现了涵盖制度执行、项目实施、风险防控、业务能力、工作作风等多个维度的27个具体问题。

这是达州市纪委监委派驻纪检监察组开展全流程驻点监督以来的缩影。今年以来,市纪委监委以政治主动、系统思维、精准理念推进监督工作提质增效,聚焦个别派驻纪检监察机构与驻在单位融合不够深入、主动监督能力较弱等问题,探索创新开展驻点监督,深化日常监督,推进派驻监督“有形覆盖”向“有效监督”转变。

为进一步指导各纪检监察组做好驻点工作,市纪委监委编印了《达州市纪检监察机关派驻机构驻点监督工作指引(试行)》,对各派驻机构的工作进行规范,明确监督重点、监督方式、职责分工等内容,并要求全市各派驻机构在充分研判的基础上,制定驻点监督工作计划,确保驻点监督工作高效、有序推进。

指引中明确,各派驻机构集中时间、集中人员、集中力量,利用30个工作日以“全流程驻点”的方式抓好对各综合监督单位“三重一大”、纪律作风、党风廉政意见等日常监督工作,按照履职清单定期向各联系室报送日常监督、案件办理、参加驻在单位党委(党组)会等工作情况。

“原来我们是‘驻在一家,监督多家’,对‘三重一大’的监督检查主要是查看会议记录,容易出现监督盲区。驻点监督后,参加部门‘三重一大’会议,实现监督无死角。”驻市委统战部纪检监察组负责人唐赞说道。

“驻点前,集中梳理掌握部门行业特点、权力事项、业务流程、廉政风险,明确驻点方向和

思路;驻点中,综合运用参加‘三重一大’会议、谈心谈话、查阅资料、分析研判等方式了解驻点部门主体责任落实情况;驻点后,对发现存在的苗头性、倾向性问题及时反馈整改和约谈提醒,着力发现问题线索、查纠整改问题、形成有力震慑。”市纪委监委相关负责人介绍道。

好机制离不开好队伍。市纪委监委创新实施“纵队化”管理机制,通过建立全市监督纵队人才库,整合组建了作风、项目、国资等9支专业监督纵队,实现了监督力量从“分散作战”向“兵团攻坚”的深刻转变,极大地解决了驻点监督力量不平衡的问题。

“我们实行的是‘人员统一调配、监督统一实施、保障统一落实’的‘三统一’管理模式。”市纪委监委相关负责人介绍,在“平时”状态下,各纵队成员回归原单位岗位,各司其职,积累一线经验;一旦进入“战时”状态,即面临重点专项监督、交叉检查或复杂案件查办时,市纪委监委根据任务需要,快速从相应纵队中抽调精锐力量,组成临时但高度专业化的监督团队,实施集中攻坚。

这一模式的成效,在实践中迅速显现。近日,驻市产业发展有限公司纪检监察组在开展“近距离、全方位、靶向化”驻点监督时,在国资监督纵队的基础上,新增“专职财务人员+内部审计人员”,创新组建“混编”驻点监督小组,发现党建工作、财务管理、工会工作等方面存在的问题8个。

“过去,一个纪检监察组可能只有一两个人懂项目,检查难免有盲区。现在纵队一拉起来,个个都是行家里手,发现问题更精准、更深入,提出的建议也更具针对性。”驻市产业发展有限公司纪检监察组负责人李伟说。

抓好驻点监督,不仅要在“查”上下功夫,还要做好“改”的“后半篇文章”。达州市纪委监委对监督发现或案件查办暴露的系统性、规律性、突出性问题,“室组地”一体联动深入推进相关问题整治。如市纪委监委第四纪检监察室统筹驻市国资委、市审计局、市投资公司等纪检监察组力量,开展市属国有企业国有资产管理专项监督。运用达州市国资国企在线监管平台、“公房管家”等系统,构建闲置超期、收益骤降、合同异常等指标体系,



市纪委监委驻市自然资源局纪检监察组召开驻点监督工作动员会。(桂饶 摄)



市纪委监委驻市产业发展有限公司纪检监察组驻点监督检查现场。(卢仕鸿 摄)



市纪委监委驻市政协机关纪检监察组对市政协机关开展物资采购领域专项监督。(谢涛 摄)

对市属国企1000余宗资产进行筛查分析,识别异常资产40宗,结合实地核查共发现问题53个、线索25条,截至目前已立案2件2人;推动出台《关于规范企业国有资产交易和市属国有企业采购的通知》《市属国有企业资产出租管理办法》等16项制度,盘活闲置土地20宗450余亩。

“我们将持续健全完善驻点

监督机制,更好地发挥派驻机构‘贴身监督’的优势,开展近距离、全天候、常态化的监督工作,通过增强‘派’的权威和‘驻’的优势,一体推进不敢腐、不能腐、不想腐,以高质量派驻监督推动全面从严治党工作高质量发展。”达州市纪委监委相关负责人表示。

□记者 杨洁